

Školení manažerských dovedností

Role a kompetence vedoucího, vedení lidí a týmů

Lektor: Ing. Magdalena Černá (Facilita CZ, s. r. o.)

Termín: 19. 9. 2022, 9.00-16.00



Kurz bude zaměřen na základní orientaci v tématu manažerského působení vedoucích, jejich role a činností při vedení a rozvoji podřízených. Bude veden v rámci možností interaktivně, tedy kombinací různých metod výuky se zapojením účastníků (práce v malých skupinách a ve dvojicích, moderovaná diskuse, krátký shrnující výklad, práce s dotazníkem a jeho interpretace). Kromě informací a přístupů v obecné rovině tématu bude kurz také zahrnovat pohled na specifika prostředí Akademie věd ČR a jeho zaměstnanců.

Program kurzu:

9.00–12.00

- Role vedoucího – 4 oblasti kompetencí a jejich naplňování v praxi
- Schopnosti dobrého vedoucího – teorie a realita
- Funkční a efektivní tým
- Rozdílné osobnosti v pracovním týmu, jejich spolupráce a vedení
- Styly řízení a jejich vliv na efektivitu a motivaci

13.00-16.00

- Fáze pracovního týmu, rizika vzniku krizí
- Zvládnutí krizí a problémů, předcházení konfliktům a jejich mitigace
- Situační vedení jako nástroj přístupu k podřízeným podle jejich pracovní zralosti
- Motivace zaměstnanců s akcentem na specifika vědeckého pracoviště



Ing. Magdalena ČERNÁ

Lektor, kouč a konzultant, vzdělávání dospělých se věnuje od roku 1992. Vede školení a kurzy v oblasti vedení lidí a práce v týmech, manažerských dovedností a osobnostního rozvoje včetně komunikačních a vyjednávacích dovedností v obtížných či konfliktních situacích. Věnuje se koučování týmů i individuálnímu koučování. Působí aktivně jako facilitátor komplikovaných pracovních setkání a jednání a mediátor konfliktních situací. Metodicky řeší tvorbu programů vzdělávacích a rozvojových programů pro organizace a firmy.

Kromě spolupráce s mnoha organizacemi různých oborů napříč republikou dlouhodobě spolupracuje také s Akademií věd České republiky. Byla odborným garantem a lektorem programu Management vědy pro ředitele a vedoucí pracovníky ústavů, vedla vzdělávací kurzy v Ústavu fyzikální chemie Jaroslava Heyrovského, v Ústavu pro českou literaturu a ve vzdělávacích programech organizovaných Střediskem společných činností. Další spoluprací byla účast v roli mediátora při řešení konfliktů v Mikrobiologickém ústavu AV ČR a koučink v Ústavu pro jazyk český.